



**Guía de Estudio para la preparación del Examen  
de Conocimientos y Competencias para  
Acreditar la Licenciatura en Gestión y  
Administración Pública (ECCA-LGAP)**

## Presentación

El **Examen de Conocimientos y Competencias para Acreditar la Licenciatura en Gestión y Administración Pública (ECCA.LGAP)**, constituye una de las fases del proceso de evaluación para la obtención del título de la licenciatura en Gestión y Administración Pública, mediante la acreditación de conocimientos obtenidos por experiencia laboral.

El **ECCA-LGAP** está dirigido a quienes se han desempeñado profesionalmente en las áreas de la Gestión y la Administración públicas que se encuentren interesados en acceder al título de licenciatura en Gestión y Administración Pública, a partir de la acreditación de los conocimientos que han obtenido a lo largo de su desempeño laboral.

El Examen está organizado en Módulos y temas. Los Módulos corresponden a ámbitos profesionales; los temas comprenden las principales actividades de cada uno de los ámbitos profesionales referidos y se vinculan con los conocimientos y habilidades necesarios para realizar tareas específicas relacionadas con cada actividad profesional.

## Módulos y temas de la Licenciatura en Gestión y Administración Pública

Módulo/ Tema	% en el examen	Número de reactivos del Banco
<b>Módulo I. Sistema Administrativo y Político Mexicano</b>	<b>25</b>	<b>100</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gobierno e Instituciones Públicas</li> <li>2. Teoría del Estado</li> <li>3. Sistema Administrativo y Político de México</li> <li>4. Marco Jurídico del Sector Público y Derecho Administrativo</li> </ol>		
<b>Módulo II. Políticas Públicas</b>	<b>25</b>	<b>100</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gobierno y Política Pública</li> <li>2. Diseño de Políticas Públicas</li> <li>3. Participación Ciudadana y Política Social</li> <li>4. Evaluación de Políticas Públicas</li> </ol>		
<b>Módulo III. Gestión y Administración Pública</b>	<b>25</b>	<b>100</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gestión y Organización del Sector Público</li> <li>2. Gestión y Administración de Recursos Humanos</li> <li>3. Gestión y Administración de Recursos Materiales</li> <li>4. Gestión y Administración de Recursos financieros</li> </ol>		
<b>Módulo IV. Gobierno y Cuenta Pública</b>	<b>25</b>	<b>100</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hacienda Pública</li> <li>2. Planeación, Programación y Presupuesto Público</li> <li>3. Teoría, Instituciones y Prácticas de la Transparencia y Rendición de Cuentas</li> <li>4. Gobierno Electrónico</li> </ol>		

A continuación, se describen los temas que componen cada Módulo que abarcará el examen. Cada uno de estos temas se relaciona con los conocimientos y habilidades que el egresado en alguna de la licenciatura en **Gestión y Administración Pública** debe poseer para iniciarse en el ejercicio profesional.

## Módulo I. Sistema Administrativo y Político Mexicano

### I.1. Gobierno e Instituciones Públicas

Este tema procura medir si el sustentante es capaz de entender el comportamiento de los principales actores políticos y sociales que intervienen en el ejercicio de las políticas públicas, así como el sistema institucional de la administración pública a través de Dependencias, entidades de la Administración Pública Federal y empresas productivas del Estado.

#### Subtemas.

- I.1.1 Fundamentos de la Administración enfocadas al sector público. (Escuelas de pensamiento: Administración científica, Escuelas motivacionales, la burocracia según Weber).
- I.1.2 Diferencias entre Administración Pública y Administración Privada. (Estructura y organización pública, descentralización, desconcentración, entidades paraestatales).
- I.1.3 Instituciones de gobierno (competencias, funciones y atribuciones de las entidades gubernamentales en los tres niveles).
- I.1.4 Gobernabilidad, gobernanza y buen gobierno. (Legitimidad, Estado de Derecho, Participación de los diferentes actores).
- I.1.5 La Ética en la Administración Pública. (Transparencia, rendición de cuentas, combate a la corrupción).

### I.2 Teoría del Estado

Este tema procura medir si el sustentante es capaz de identificar en su práctica profesional diaria, la razón de ser y la estructura del Estado que alberga las instituciones desde las cuales se ejerce la Administración Pública; la pluralidad de estas instituciones y, en consecuencia, la diversidad de las acciones del Estado a través de los actos jurídicos, administrativos y legislativos.

**Subtemas.**

- I.2.1 Elementos del Estado (territorio, población, gobierno, orden jurídico, soberanía, autoridad, autonomía, libertad).
- I.2.2 La Constitución, el Estado y el marco jurídico de la Administración Pública.
- I.2.3 República, Democracia y Estado (representatividad y legitimidad).
- I.2.4 División de poderes (ejecutivo, legislativo, judicial).
- I.2.5 Federalismo (Leyes, normativa, atribuciones, competencias de los 3 niveles de gobierno).

**I.3. Sistema Administrativo y Político de México**

Este tema procura medir si el sustentante, a lo largo de su desempeño profesional maneja las competencias necesarias para establecer la relación entre las diversas áreas del gobierno, en cualquiera de sus tres niveles, la realidad social en su contexto económico, social y político, así como el andamiaje legal que lo sustenta.

**Subtemas.**

- I.3.1 Administración Pública y Políticas Públicas (Definición de problema público, política y política pública).
- I.3.2 El Gobierno, las formas de gobierno y las instituciones de gobierno.
- I.3.3 El sistema administrativo, el proceso administrativo y la planeación.
- I.3.4 Actores políticos y toma de decisiones en los diferentes niveles de gobierno.
- I.3.5 La Nueva Gestión Pública y sus repercusiones en la implementación de políticas, programas y del ejercicio presupuestal, (orígenes, Administración por resultados, Presupuesto basado en Resultados, PbR).

**I.4. Marco Jurídico del Sector Público y Derecho Administrativo**

Este tema procura medir si el sustentante conoce y maneja los diferentes elementos que regulan la Administración Pública, las instituciones que la conforman y las distintas relaciones que se establecen entre el gobierno y la sociedad, en materia de gestión y administración de los bienes del Estado; de igual manera, la distinción entre administración pública centralizada y paraestatal.

### Subtemas

- I.4.1 La Administración Pública desde el concepto jurídico (Derecho y órganos administrativos, personalidad jurídica del Estado, el acto público y el acto administrativo).
- I.4.2 Órganos de la Administración Pública (marco organizacional y función pública).
- I.4.3 Estructura y funcionamiento de la Administración Pública (entidades y tipos de dependencias en los diferentes niveles de gobierno).
- I.4.4 El Estado, los poderes y los niveles de gobierno (criterios de coordinación y concurrencia).
- I.4.5 Facultades, atribuciones y competencias de los diferentes niveles de gobierno.

### Bibliografía sugerida

- Acuña Vigil, p., Teoría del Estado, LA RAZÓN HISTÓRICA. Revista hispanoamericana de Historia de las Ideas. nº16, 2011 Recuperado de: <https://www.revistalarazonhistorica.com/16-10/>
- De la Paz Sosa, José Gabriel. Introducción a la Administración Pública Mexicana. México, Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI). 2017. Recuperado de: [https://www.sep.gob.mx/work/models/sep1/Resource/18094/4/images/m\\_iapm.pdf](https://www.sep.gob.mx/work/models/sep1/Resource/18094/4/images/m_iapm.pdf)
- Bandala Fonseca, O, (2012), Sistema político mexicano, México, Tlalnepantla, Red Tercer Milenio. Recuperado de: <https://www.studocu.com/es-mx/document/universidad-nacional-autonoma-de-mexico/derecho-penal/sistema-politico-mexicano-contexto-historico/16546166>
- Bardach, Eugene. Los ocho pasos para el análisis de las Políticas Públicas. Un manual para la práctica. CIDE, 2001. En: [https://revistanotaalpie.files.wordpress.com/2014/05/6\\_los-8-pasos.pdf](https://revistanotaalpie.files.wordpress.com/2014/05/6_los-8-pasos.pdf)
- Bobbio, N. (1987), La teoría de las formas de gobierno en la historia del pensamiento político, México, Fondo de Cultura Económica. Recuperado de: <https://zoonpolitikonmx.files.wordpress.com/2013/06/la-teoria-de-las-formas-de-gobierno-norberto-bobbio.pdf>
- De los Santos Morales, A. (2012), Derecho Administrativo I. Recuperado de: [https://www.academia.edu/21580225/Derecho\\_administrativo\\_I\\_ADRIANA\\_DE\\_LOS\\_SANTOS\\_MORALES](https://www.academia.edu/21580225/Derecho_administrativo_I_ADRIANA_DE_LOS_SANTOS_MORALES)

- Diputados. Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.  
En: <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LOAPF.pdf>
- Dussauge Mauricio (2015) Mitos y realidades de los Organismos Constitucionales Autónomos mexicanos. Revista de Administración Pública Volumen L, No 3. En: <https://revistas-colaboracion.juridicas.unam.mx/index.php/rev-administracion-publica/article/view/34915/31839>
- Fernández Ruiz, Jorge (2016). Derecho Administrativo. México. Secretaría de Gobernación, Secretaria de Cultura, INHERM, UNAM, Instituto de Investigaciones Jurídicas. Col. Grandes Temas Constitucionales. En: <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/9/4455/1.pdf>
- Ley del Servicio Profesional de Carrera en la Administración Pública Federal. En: <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/260.pdf>
- Ley General de Responsabilidades Administrativas. En: <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGRA.pdf>
- Martínez Robledos, Marybel. Órganos y organismos constitucionales autónomos una reforma pendiente. ¿Fortaleza o debilidad del Estado? El Cotidiano, núm 190 marzo abril, 2015 pp 123 143 Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Azcapotzalco Distrito Federal, México. En: <https://biblat.unam.mx/hevila/ElCotidiano/2015/no190/14.pdf>
- Melgar Adalid, M. (2016). La colaboración entre poderes. Biblioteca virtual del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM. En: <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/9/4454/16.pdf>
- Pardo, María del Carmen; (2015). La Modernización Administrativa del Gobierno de Felipe Calderón: Entre la Austeridad y la Reforma. Foro Internacional, Enero-Marzo, 83-115. Recuperado de: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=59944852004>
- Ramírez Millán, Jesús. Derecho Constitucional Sinaloense. Capítulo II. La Teoría del Estado. México, Universidad Nacional Autónoma de México. Instituto de Investigaciones Jurídicas. Recuperado de: <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/3/1461/5.pdf>
- Revista de Administración Pública. Volumen, XLIV, N° 3, (septiembre-diciembre 2009), La Modernización de la Administración Pública en México. Recuperado de [https://inap.mx/wp-content/uploads/2020/09/INAP-RAP\\_120-2009.pdf](https://inap.mx/wp-content/uploads/2020/09/INAP-RAP_120-2009.pdf)
- Rocha Ontiveros, M. D., Reforma de las instituciones públicas en México, Capítulo I, Recuperado de: <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/4/1594/15.pdf>
- SG-TFCA (2013). El Derecho Laboral Burocrático y el Tribunal Federal de Conciliación y Arbitraje. México, Secretaría de Gobernación y Tribunal Federal de Conciliación y Arbitraje. En:



México

<http://tfca.gob.mx/work/models/TFCA/Resource/27/1/images/LIBRO%20TFCA%2>



OFINAL.pdf

UNAM, Facultad de Contaduría y Administración, Apuntes para la Asignatura Administración I. Recuperado de:  
<http://fcasua.contad.unam.mx/apuntes/interiores/docs/98/1/admon1.pdf>

Vázquez Godina & González Cruz. El Estado y las Relaciones Internacionales. En:  
<http://eprints.uanl.mx/8176/1/Documento12.pdf>

Documentos impresos.

Barceló Rojas, D. Manual de derecho constitucional: estructura y organización constitucional del Estado mexicano. México, FCE. 2018

Fraga, G. Derecho Administrativo, México, México, Porrúa.

Serra Rojas, Andrés. Teoría del Estado. Editorial Porrúa. México, 2021. Serra Rojas, Andrés. Derecho Administrativo. Editorial Porrúa. México. 2017

SCJN. (2021). Tesoro Jurídico de la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Vocabulario controlado y Estructurado. Suprema Corte de Justicia de la Nación.

## Módulo II. Políticas Públicas

### II.1 Gobierno y Política Pública

Este tema procura medir los conocimientos necesarios del sustentante en lo relacionado con la vinculación del entorno político para resolver problemas sociales y económicos, así como las acciones que sustentan un mejor desempeño gubernamental mediante el uso racional de los recursos públicos y la sociedad interesada en participar para la solución de su problemática.

#### Subtemas.

II.1.1 Identificación de temas públicos y construcción de la agenda del gobierno.

II.1.2 La política, la política pública y los instrumentos de política pública.

II.1.3 La acción pública y los factores de decisión del gobierno.

II.1.4 Tipos de políticas públicas.

II.1.5 La intervención del Estado en las decisiones para la solución de problemas públicos.

## **II.2. Diseño de Políticas Públicas**

Este tema procura medir si el sustentante cuenta con los conocimientos necesarios para el diseño, la planeación y la operación e implementación de las políticas públicas y programas sociales tomando en cuenta el marco jurídico vigente.

### **Subtemas.**

- II.2.1 La naturaleza de los problemas públicos y las decisiones de los actores políticos y de Gobierno.
- II.2.2 Identificación de problemas sociales y definición de la intervención pública.
- II.2.3 El proceso de las políticas públicas.
- II.2.4 Distintos tipos de problemas públicos y formulación de agenda.
- II.2.5 La implementación de las políticas públicas y la intervención de los actores.

## **II.3. Participación Ciudadana y Política Social**

Este tema procura medir si el sustentante cuenta con los conocimientos y competencias para identificar los elementos necesarios para que la ciudadanía se involucre en la propuesta, diseño y ejecución de políticas públicas que beneficien a la población.

### **Subtemas.**

- II.3.1 Sistema político y cultura política.
- II.3.2 Actitudes y motivaciones entre comportamiento ciudadano y participación política.
- II.3.3 Mecanismos de participación política.
- II.3.4 Gobernanza social y procesos participativos.
- II.3.5 Política social y contraloría social.

## II.4. Evaluación de Políticas Públicas

Este tema procura medir si el sustentante conoce los aspectos que se requieren para evaluar el diseño, la planeación, viabilidad, operación e implementación de las políticas públicas y programas sociales, desde su planeación, para identificar los problemas que puedan presentarse en cualquiera de sus fases de implementación.

### Subtemas.

II.4.1 La importancia de la Evaluación de Políticas Públicas en el contexto de la Gestión por Resultados.

II.4.2 El Sistema de Evaluación del Desempeño y su contribución a la transparencia y rendición de cuentas.

II.4.3 Tipos y métodos de evaluación de la política en México.

II.4.4 Evaluación de diseño; Evaluación de consistencia y resultados; Evaluación de Impacto.

III.4.5 Seguimiento y monitoreo de la implementación de políticas públicas.

## Bibliografía sugerida

Aguilar, Luis F. (2015). Gobernanza y Gestión Pública. En:

[https://consultorestema.com/wp-content/uploads/2020/02/Aguilar\\_villanueva\\_gobernanza\\_y\\_gestionTC.pdf](https://consultorestema.com/wp-content/uploads/2020/02/Aguilar_villanueva_gobernanza_y_gestionTC.pdf)

Aguilar, Luis F. (2015). Gobernanza y Gestión Pública. Video

en:

[https://www.youtube.com/watch?v=O\\_dgBF5MqjU](https://www.youtube.com/watch?v=O_dgBF5MqjU)

Arellano Gault & Blanco, F. (2016) Políticas públicas y democracia. Instituto Nacional Electoral.

En [https://portalanterior.ine.mx/archivos3/portal/historico/recursos/IFE-v2/DECEYEC/EducacionCivica/CuadernosDivulgacion/CuadernosDivulgacion-pdfs/CUAD\\_30\\_definitivo.pdf](https://portalanterior.ine.mx/archivos3/portal/historico/recursos/IFE-v2/DECEYEC/EducacionCivica/CuadernosDivulgacion/CuadernosDivulgacion-pdfs/CUAD_30_definitivo.pdf)

Bardach, Eugene. Los ocho pasos para el análisis de las Políticas Públicas. Un manual para la práctica. CIDE. En: [https://revistanotaalpie.files.wordpress.com/2014/05/6\\_los-8-pasos.pdf](https://revistanotaalpie.files.wordpress.com/2014/05/6_los-8-pasos.pdf)

Bonvecchi, A., Johannsen, J., Scartascini, C. (Ed), (2015) ¿Quiénes deciden la política social? Economía política de los países de América Latina, Banco Interamericano de Desarrollo, Washington, D.C., EUA. En:

## México

<https://publications.iadb.org/es/quienes-deciden-la-politica-social-economia-politica-de-programas-sociales-en-america-latina>

Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo. CLAD. Una nueva Gestión Pública para América Latina. En: <https://clad.org/wp-content/uploads/2020/07/Una-Nueva-Gestion-Publica-para-America-Latina.pdf>

CIDH. Políticas públicas con enfoque de derechos humanos: aprobado por la Comisión Interamericana de Derechos Humanos el 15 de septiembre de 2018/ [Preparado por la Comisión Interamericana de Derechos Humanos]. En: <http://www.oas.org/es/cidh/informes/pdfs/PoliticasyPublicasDDHH.pdf>

Encastin Santos, Luis Miguel. Las organizaciones de la sociedad civil en el ámbito del desarrollo, contradicciones, posibilidades y retos. En: Ciencias Sociales Revista Multidisciplinaria. Recuperado de: <http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/449/4492119002/4492119002.pdf>

Fernández Santillán, José F. (2016). La democracia como forma de gobierno. INE. Cuadernos de Divulgación de la Cultura Democrática. En: <https://portalanterior.ine.mx/archivos2/portal/historico/contenido/recursos/IFE-v2/DECEYEC/DECEYEC-CuadernosdeDivulgacion/docs/03.pdf>

Instituto Nacional de Desarrollo Social. Organizaciones de la Sociedad Civil en México. 2015. Consulta a partir de la página 24. Recuperado de: <http://indesol.gob.mx/cedoc/pdf/l.%20SOCIEDAD%20CIVIL/TERCER%20SECTOR%20EN%20M%C3%89XICO/Organizaciones%20de%20la%20sociedad%20civil%20en%20M%C3%A9xico.%20Retos,%20perspectivas%20y%20desarrollo%20social.%20Curso%201.pdf>

INEGI. (2017) Gobernanza: una revisión conceptual y metodológica. En números, documentos de análisis y estadísticas, Vol. 1, Núm. 8, ene-mar 2017. En: <https://www.cdeunodc.inegi.org.mx/unodc/articulos/doc/17.pdf>

Luuk Zonneveld. Un conjunto de herramientas para la participación en gobiernos locales. Aprendiendo para que la participación funcione. Recuperado de: <https://docplayer.es/21289498-Un-conjunto-de-herramientas-para-la-participacion-en-gobiernos-locales-aprendiendo-para-que-la-participacion-funcione.html>

Morales Camarena, J: F. Sociedad Civil y Gobierno en México. Recuperado de: [https://archivo.estepais.com/inicio/historicos/160/5\\_ensayo3\\_sociedad%20civil\\_Morales.pdf](https://archivo.estepais.com/inicio/historicos/160/5_ensayo3_sociedad%20civil_Morales.pdf)

Oszlak, O., Gobierno abierto: hacia un nuevo paradigma de gestión pública, OEA, Red de Gobierno Electrónico de América Latina y el Caribe – Red GEALC, Colección de documentos de trabajo sobre e-Gobierno, No. 5, Septiembre de 2013, Recuperado de: <https://www.oas.org/es/sap/dgpe/pub/coleccion5RG.pdf>

Peschard, Jacqueline (2016). La Cultura Política Democrática. Instituto Nacional Electoral. EN:

<https://portalanterior.ine.mx/archivos2/portal/historico/contenido/recursos/IFE-v2/DECEYEC/DECEYEC-CuadernosdeDivulgacion/docs/02.pdf>

Ruiz López, D., Cadenas Ayala, C. E., *¿Qué es una política pública?* Recuperado de: [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/8122BC01AACC9C6505257E3400731431/\\$FILE/QU%C3%89\\_ES\\_UNA\\_POL%C3%8DTICA\\_P%C3%9ABLICA.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/8122BC01AACC9C6505257E3400731431/$FILE/QU%C3%89_ES_UNA_POL%C3%8DTICA_P%C3%9ABLICA.pdf)

Subirats Ioan. Análisis de Políticas Públicas y Eficacia de la Administración. Ministerio para las Administraciones Públicas. Madrid. EN: <https://www.fundacionhenrydunant.org/images/stories/biblioteca/PoliticasyPublicas/QL-J7mu21IL.pdf>

## Módulo III. Gestión y Administración Pública

### III.1. Gestión y Organización del Sector Público

Este tema procura medir si el sustentante, a partir de su desempeño profesional, identifica las distintas funciones de organización, dirección, control y evaluación en cualquiera de las organizaciones e instituciones pertenecientes a los tres órdenes de gobierno, con una actitud ética y responsable con el sentido social de la administración pública en el marco de la normatividad correspondiente.

#### Subtemas.

III.1.1 Administración y gestión pública diferencias y evolución.

III.1.2 Subsistemas de gestión y fortalecimiento de los niveles directivos.

III.1.3 La modernización de la Administración Pública a partir de la Nueva Gestión Pública.

III.1.4 Obstáculos para la implementación de la Nueva Gestión Pública.

### III.2. Gestión y Administración de Recursos Humanos

Este tema procura medir si el sustentante distingue las distintas técnicas para organizar al personal que integra la empresa o proyecto: reclutarlo, ordenarlo, motivarlo, redistribuirlo, capacitarlo y evaluarlo para mejorar su eficiencia. Así mismo, la planeación, organización, desarrollo y coordinación que requiere el área de Recursos Humanos.

### **Subtemas.**

III.2.1 Habilidades para el manejo de Recursos Humanos.

III.2.2 Dirección, negociación y manejo de conflictos.

III.2.3 El liderazgo como elemento de la Administración Pública y el logro de objetivos.

III.2.4 La evaluación del desempeño humano y el servicio profesional de carrera.

### **III.3. Gestión y Administración de Recursos Materiales**

Este tema procura medir si el sustentante es capaz de manejar los conocimientos que se refieren al ámbito de los Recursos Materiales; su concepto y clasificación, así como su clasificación, medios de adquisición y marco regulatorio en el ámbito de la administración pública.

### **Subtemas.**

III.3.1 Ética y transparencia en la administración de recursos públicos.

III.3.2 Normatividad aplicada a la gestión de compras públicas.

III.3.3 Diferencias entre compras y contratación de obra y de servicios públicos.

III.3.4 La contraloría en la gestión y administración de adquisiciones y contrataciones.

### **III.4. Gestión y Administración de Recursos financieros**

Este tema procura medir si el sustentante cuenta con los conocimientos relacionados con la planeación, presupuestación y control de los recursos financieros; los trámites que conlleva su manejo y el marco reglamentario que rige los controles financieros y el flujo de trabajo dentro de la Administración Pública.

### **Subtemas.**

III.4.1 Gestión Pública y Administración por Objetivos.

III.4.2 Planeación, programación y presupuestación.

III.4.3 Presupuesto Basado en Resultados.

III.4.4 Indicadores de Resultados para la medición del cumplimiento de objetivos.

## Bibliografía sugerida

- Administración Pública y Derecho Administrativo. México, Biblioteca Jurídica virtual de la UNAM. Recuperada de: <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/7/3143/5.pdf>
- Auditoría Superior de la Federación. Presupuesto basado en resultados. Programa transmitido el 11 de noviembre de 2013. En: <https://www.youtube.com/watch?v=v5Gfr1q2Ezg>
- Cámara de Diputados. Presupuesto Basado en Resultados. En: [https://www.diputados.gob.mx/PEF2010/temas/expo\\_motivos/em003.pdf](https://www.diputados.gob.mx/PEF2010/temas/expo_motivos/em003.pdf)
- CLAD. (2018). Competencias Laborales en el Sector Público. Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo. (CLAD). Venezuela. Recuperado de: <https://clad.org/wp-content/uploads/2021/02/ExperienciasEIAPP-2019-Competencias.pdf>
- Caso Raphael, A. El Presupuesto Basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) en México: Una Propuesta para Entidades Federativas. En: <https://biblat.unam.mx/hevila/Trimestrefiscal/2011/no98/7.pdf>
- De la Paz Sosa, Gabriel. (2017). Introducción a la Administración Pública Mexicana. Manual del participante. México: INAI. [https://www.sep.gob.mx/work/models/sep1/Resource/18094/4/images/m\\_ia pm.pdf](https://www.sep.gob.mx/work/models/sep1/Resource/18094/4/images/m_ia pm.pdf)
- Enríquez Rubio, E. (Coord). (2012), Administración de recursos materiales en el sector Público, México, D.F., México, Instituto Nacional de Administración Pública, Secretaría de Contraloría y Desarrollo Administrativo. Recuperado de: <http://ru.juridicas.unam.mx/xmlui/handle/123456789/10372>
- Gómez Díaz de León, Carlos & Arango Morales, Xóchitl, Administración Pública y Gobernanza: El Papel de la Gestión de la Ética en las Organizaciones Públicas, Daena: International Journal of Good Conscience. 7(3) 109-122. Noviembre 2012. ISSN 1870-557X 109. Recuperado de: [http://www.spentamexico.org/v7-n3/7\(3\)109-122.pdf](http://www.spentamexico.org/v7-n3/7(3)109-122.pdf)
- INAP. El Servicio Público de Carrera en México. Experiencias y Perspectivas. Memoria del Seminario. Disponible en: <http://ru.juridicas.unam.mx/xmlui/handle/123456789/13344>
- INEGI. (2017) Gobernanza: una revisión conceptual y metodológica. En números, documentos de análisis y estadísticas, Vol. 1, Núm. 8, ene-mar 2017. En: <https://www.cdeunodc.inegi.org.mx/unodc/articulos/doc/17.pdf>
- Olivas Ugalde, J.A., (2014), Gestión de Recursos Humanos, Conferencia dictada en el II Seminario Internacional sobre “Experiencias Innovadoras en Gestión Pública

## México

Efectiva”, Ciudad de Panamá Marzo, 2014. Recuperada de:  
[https://www.oas.org/es/sap/dgpe/seminarios/panama/pre/JULIAN%20ALFONSO%20OLIVAS%20UGALDE\\_SFP.pdf](https://www.oas.org/es/sap/dgpe/seminarios/panama/pre/JULIAN%20ALFONSO%20OLIVAS%20UGALDE_SFP.pdf)

Revista de Administración Pública. Profesionalización de la función Pública. Instituto Nacional de Administración Pública. Vol. LIV, No. 3. Septiembre-diciembre 2019.

Disponible en: [https://inap.mx/wp-content/uploads/2020/09/INAP-RAP\\_150-2020.pdf](https://inap.mx/wp-content/uploads/2020/09/INAP-RAP_150-2020.pdf)

Secretaría de la Función Pública, (2019), Guía de referencia para el estudio del examen de ingreso sobre la Administración Pública Federal, Ciudad de México, México.

Recuperada

de:

[https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/497044/GUIA\\_DE\\_REFERENCIA\\_EN\\_MATERIA\\_DE\\_CONOCIMIENTOS\\_DE\\_SOBRE\\_LA\\_ADMINISTRACION\\_PUBLICA\\_FEDERAL.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/497044/GUIA_DE_REFERENCIA_EN_MATERIA_DE_CONOCIMIENTOS_DE_SOBRE_LA_ADMINISTRACION_PUBLICA_FEDERAL.pdf)

### Textos legales:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. En: <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/CPEUM.pdf>
- Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado. En: <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/ref/lftse.htm>
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal. En: <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LOAPF.pdf>
- Ley Federal de las Entidades Paraestatales. En: [https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/110\\_010319.pdf](https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/110_010319.pdf)
- Ley del Servicio Profesional de Carrera en la Administración Pública Federal. En: <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/260.pdf>
- Ley Federal de Responsabilidad Patrimonial del Estado. EN: [https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LFRPE\\_200521.pdf](https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LFRPE_200521.pdf)
- Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación. EN: [https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LFRCF\\_200521.pdf](https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LFRCF_200521.pdf)
- Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público. [https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/regley/Reg\\_LAASSP.pdf](https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/regley/Reg_LAASSP.pdf)



## Módulo IV. Gobierno y Cuenta Pública

### IV. 1. Hacienda Pública

Este tema procura medir si el sustentante conoce las leyes y la normatividad que regula la Hacienda Pública; los diferentes recursos que la constituyen, cómo se emplean, se administran y supervisan.

#### Subtemas.

IV.1.1 Ingresos y egresos en los diferentes niveles de gobierno.

IV.1.2 Normatividad y legislación de los recursos públicos Ley de ingresos y Presupuesto de Egresos.

IV.1.3 Ley de Contabilidad Hacendaria.

IV.1.4 La Hacienda Pública y la Planeación de las acciones de gobierno.

### IV. 2. Planeación, Programación y Presupuesto Público

Este tema procura medir si el sustentante cuenta con los conocimientos relacionados referentes al marco jurídico-normativo que sustenta la planeación, programación y ejecución del presupuesto público en los tres niveles de gobierno. De igual manera, los componentes de la estructura programática y las distintas etapas del presupuesto.

IV.2.1 Legislación federal y local para la Planeación del Gobierno.

IV.2.2 El Plan Nacional de Desarrollo y el Presupuesto de Egresos.

IV.2.3 El Marco Lógico y la Planeación del Ejercicio de los Recursos Públicos.

IV.2.4 Control del ejercicio del gasto público (Auditorías, contralorías, rendición de cuentas).

### IV. 3. Teoría, Instituciones y Prácticas de la Transparencia y Rendición de Cuentas

Este tema procura medir los conocimientos del sustentante respecto de la teoría y el marco jurídico que fundamenta la creación de instituciones del Estado encaminadas a garantizar el ejercicio de la transparencia y rendición de cuentas; el restricciones y controles a los que deben someterse tanto los funcionarios públicos, como organismos y las organizaciones (de carácter público, privado y de la sociedad civil), que manejen recursos públicos.

#### Subtemas.

IV.3.1 Transparencia, Rendición de Cuentas y Acceso a la Información Pública.

IV.3.2 La Ley de Transparencia y los sujetos obligados.

IV.3.3 Protección de datos personales en la Administración Pública.

IV.3.4 Combate a la corrupción y Sistema Nacional Anticorrupción.

#### **IV. 4. Gobierno Electrónico**

Este tema procura medir si el sustentante identifica y conoce los beneficios que el Gobierno Electrónico brinda sobre las actividades realizadas por algunas de las entidades gubernamentales y en la mejora de la relación establecida entre el gobierno, los ciudadanos y las Empresas por medio del empleo intensivo de los servicios digitales ofrecidos. De igual forma, el diseño y puesta en marcha de los procesos de incorporación de las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) mediante modelos apropiados a las necesidades de las instituciones de gobierno que además faciliten los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas a la ciudadanía.

IV. 4.1 Nuevas Tecnologías de la Información y Comunicación al servicio de la Administración Pública.

IV.4.2 Gobierno electrónico para atención al ciudadano y para mejorar los servicios públicos.

IV.4.3 Participación Ciudadana a través de los nuevos medios de información.

IV.4.4 Gobierno Abierto y apertura de datos públicos.

#### **Bibliografía sugerida**

Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) Manual para Adoptar Ejercicios de Gobierno Abierto en el Ámbito Municipal. Caja de Herramientas de Gobierno Abierto Municipal.

Recuperado de: <https://micrositios.inai.org.mx/gobiernoabierto/wp-content/uploads/2022/06/Manual-para-Adoptar-GA.pdf>

Alianza para el Gobierno Abierto en México (2020). Lineamientos del Comité Coordinador de la Alianza para el Gobierno Abierto. Recuperado de: <https://gobabiertomx.org/quienes-somos/>

Alianza para el Gobierno Abierto Foro público “Vigilancia del Estado: hacia la implementación de controles democráticos.” Video Disponible en: <https://gobabiertomx.org/conoce-los-resultados-del-foro-publico-en-torno-a-la-vigilancia-ilegal/>

- Auditoría Superior de la Federación, (2016), Técnicas presupuestarias. Recuperado de:  
[https://www.asf.gob.mx/uploads/61\\_Publicaciones\\_tecnicas/9.\\_Tecnicas\\_Presupuestarias.pdf](https://www.asf.gob.mx/uploads/61_Publicaciones_tecnicas/9._Tecnicas_Presupuestarias.pdf)
- Chaldez, Melissa y Moro, Javier (2019). Estado de los ejercicios locales de gobierno abierto a nivel local en México a finales de 2019. Núcleo de la Sociedad Civil para el Gobierno Abierto en México. Ciudad de México.  
Disponible en: <https://www.comovamoslapaz.org/wp-content/uploads/2019/11/1-Estado-de-los-ejercicios-locales-de-gobierno-abierto-a-nivel-local.pdf>
- Carta Iberoamericana de Gobierno Electrónico, Adoptada por la XVII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno, (Resolución No. 18 de la Declaración de Santiago), Santiago de Chile, 10 de noviembre de 2007. En:  
<https://clad.org/wp-content/uploads/2020/07/Carta-Iberoamericana-de-Gobierno-Electronico.pdf>
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social, CONEVAL CONEVAL (2014). Manual para el Diseño y Construcción de Indicadores. México. Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social. En:  
[https://www.coneval.org.mx/informes/coordinacion/publicaciones%20oficiales/manual\\_para\\_el\\_diseno\\_y\\_construccion\\_de\\_indicadores.pdf](https://www.coneval.org.mx/informes/coordinacion/publicaciones%20oficiales/manual_para_el_diseno_y_construccion_de_indicadores.pdf)
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social, CONEVAL, (2013), Guía para la Elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados, México, DF: CONEVAL, 2013.  
[https://www.coneval.org.mx/Informes/Coordinacion/Publicaciones%20oficiales/GUIA\\_PARA\\_LA\\_ELABORACION\\_DE\\_MATRIZ\\_DE\\_INDICADORES.pdf](https://www.coneval.org.mx/Informes/Coordinacion/Publicaciones%20oficiales/GUIA_PARA_LA_ELABORACION_DE_MATRIZ_DE_INDICADORES.pdf)
- Criado Grande, José Ignacio (2021). “Redes sociales y Open Government. Hacia unas administraciones locales en red y abiertas” en Revista Democracia y Gobierno Local. Tercer y cuarto trimestre, Fundación Democracia y Gobierno Local, España. disponible en:  
[https://www.gobiernolocal.org/docs/publicaciones/RDGL\\_18\\_19\\_baja.pdf](https://www.gobiernolocal.org/docs/publicaciones/RDGL_18_19_baja.pdf)
- Decreto por el que se establece la Ventanilla Única Nacional para los Trámites e Información del Gobierno. Publicado en el Diario Oficial de la Federación el 3 de febrero de 2015. Disponible en:  
[https://www.dof.gob.mx/nota\\_detalle.php?codigo=5380863&fecha=03/02/2015#gsc.tab=0](https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5380863&fecha=03/02/2015#gsc.tab=0)
- Ética y Administración Pública. Elementos para la formación de una conducta íntegra en los servidores públicos. INAP. Revista de Administración Pública. 144, Volumen LII, Nº 3(septiembre-diciembre 2017). En: <https://inap.mx/wp-content/uploads/2020/08/rap144.pdf>

Guerra Ford, O. M., Evolución de la transparencia y el acceso a la información en México, Pluralidad y Consenso, Instituto Belisario Domínguez, Senado de la República. México, Vol. 6, Núm. 28 (2016).

<http://revista.ibd.senado.gob.mx/index.php/PluralidadyConsenso/article/view/336>

Fierro Ferráez, A. (2015) Transparencia, rendición de cuentas y responsabilidad. Rec Et Ratio. AñoVI, No. 10, enero-junio de 2015. En:  
[https://contraloriadelpoderlegislativo.gob.mx/Revista\\_Rc\\_et\\_Ratio/Rc\\_et\\_Ratio\\_10/Rc10\\_02\\_AnaElenaFierro.pdf](https://contraloriadelpoderlegislativo.gob.mx/Revista_Rc_et_Ratio/Rc_et_Ratio_10/Rc10_02_AnaElenaFierro.pdf)

Guía Metodológica para cumplir con la normatividad en materia de datos abiertos.  
Disponible en: <https://datos.gob.mx/guia>

INAFED. Guías para el Buen Gobierno Municipal. Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal. 5 TOMOS.  
En: <https://www.gob.mx/inafed/documentos/guias-para-el-buen-gobierno-municipal>

INAFED (2018-12-21). “Redes sociales y municipios”. Disponible en:  
<https://www.gob.mx/inafed/articulos/redes-sociales-y-municipios>

INAFED. Manual de Servicios Públicos Municipales 2021.  
Disponible en: <https://www.gob.mx/inafed/documentos/manual-de-servicios-publicos-municipales-2021?idiom=es>

Naser, A. & Concha, G.. El Gobierno Electrónico en la Gestión Pública, Santiago de Chile, Chile, CEPAL- Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social.  
[https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/7330/S1100145\\_es.pdf](https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/7330/S1100145_es.pdf)

Naser; Ramírez-Alujas & Rosales (Ed) (2017). Desde el gobierno abierto al Estado abierto en América Latina y el Caribe. Santiago, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) En:  
[https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44769/1/S1601154\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44769/1/S1601154_es.pdf)

Navarro Olea, D. Gobierno Abierto: transparencia y acceso a la información en la administración de los recursos materiales. BIOLEX. Revista Jurídica del Departamento de Derecho. Universidad de Sonora. Volumen 12, Número 22 ene-jun 2020. En: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2007-55452020000100169&script=sci\\_arttext](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2007-55452020000100169&script=sci_arttext)

OCDE, (2016), El Sistema Nacional de Fiscalización de México. Fortaleciendo la buena rendición de cuentas para el buen gobierno. Recuperado de:  
<https://www.oecd.org/mexico/el-sistema-nacional-de-fiscalizacion-de-mexico-9789264268975-es.htm>

Open Government Paternship (2020). Guía Gobierno Abierto y Coronavirus: Respuesta Abierta + Recuperación Abierta. Disponible en:  
<https://www.opengovpartnership.org/es/documents/a-guide-to-open-government-and-the-coronavirus/>

Parra Noriega, L. Gobierno Abierto. Antecedentes, definiciones y ecosistema. INFOEM. En:  
[https://www.infoem.org.mx/doc/presentaciones/Capacitaciones%20del%20Comisionado%20LGPN/12\\_Gobierno\\_Abierto.pdf](https://www.infoem.org.mx/doc/presentaciones/Capacitaciones%20del%20Comisionado%20LGPN/12_Gobierno_Abierto.pdf)

Presupuestación Programática y Planeación, en:  
<https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/3/1009/5.pdf>

Ruiz, L. & Arredondo, O., Transparencia Presupuestaria y Rendición de Cuentas, México, Fundar, Centro de Análisis e Investigación, AC.  
<https://www.fundar.org.mx/mexico/pdf/transparenciafiscalypresupuestaria.pdf>

Sanromán Aranda, R. (2014). La Importancia de la Ética y la Transparencia en la Administración Pública. Perfiles de las Ciencias Sociales, Año 1, No. 2, Enero - Junio 2014, México, UJAT. En:  
<http://ri.ujat.mx/bitstream/20.500.12107/2595/1/-303-231-A.pdf>

Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal (MCGSPF) En:  
<https://www.gob.mx/shcp/documentos/manual-de-contabilidad-gubernamental-para-el-sector-paraestatal-federal-mcgspf>

Secretaría de Hacienda y Crédito Público Gestión para Resultados y Operación del Sistema de Formato Único

En: <http://www.orfis.gob.mx/wp-content/uploads/2017/05/CapacitacionSFUASF-1.pdf>

Secretaría de la Función Pública. Disposiciones Generales para la implementación, operación y funcionamiento de la Ventanilla Única Nacional. Publicado en el Diario Oficial de la Federación el 4 de junio de 2015. Disponible en:  
<https://www.gob.mx/epn/es/articulos/disposiciones-generales-para-la-implementacion-operacion-y-funcionamiento-de-la-ventanilla-unica-nacional-148602>

Ugalde, L. C., La Rendición de Cuentas en los Gobiernos Estatales y Municipales, México, D.F., Auditoría Superior de la Federación. Serie: Cultura de la Rendición de Cuentas.

4.

[https://www.asf.gob.mx/uploads/63\\_Serie\\_de\\_Rendicion\\_de\\_Cuentas/Rc4.pdf](https://www.asf.gob.mx/uploads/63_Serie_de_Rendicion_de_Cuentas/Rc4.pdf)

Velázquez Ríos, K, (sf) Construcción de un gobierno electrónico en México. Camino hacia la sociedad del conocimiento, México, Distrito Federal, México, Cámara de Diputados, LX Legislatura. En:



Instituto Universitario de  
Investigación Ortega y Gasset

FUNDACIÓN JOSÉ ORTEGA Y GASSET - GREGORIO MARAÑÓN

México

[http://biblioteca.diputados.gob.mx/janium/bv/ce/scpd/LX/GOB\\_ELEC\\_MEXICO](http://biblioteca.diputados.gob.mx/janium/bv/ce/scpd/LX/GOB_ELEC_MEXICO)

.pdf

## Textos legales

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.  
<https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/CPEUM.pdf>
- Ley de Planeación. En:  
<https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LPlan.pdf>
- Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública. En:  
<https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LFTAIP.pdf>
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.  
En: [https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGCG\\_300118.pdf](https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGCG_300118.pdf)
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal  
En: <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LOAPF.pdf>



**Instituto José Ortega – Marañón, Capítulo México**

Av. Chapultepec # 480 piso 1, Colonia Roma Norte, Alcaldía Cuauhtémoc,

Ciudad de México.

Teléfonos 55 7259 8611 y 55 7259 8608.

**[www.ortegaygasset.mx](http://www.ortegaygasset.mx)**